

CIMC Vehicle (Group) Co., Ltd. 中集車輛(集團)股份有限公司

(Article of Association of CIMC Vehicle (Group) Co., Ltd.)

STRATEGY AND INVESTMENT COMMITTEE UNDER THE BOARD OF DIRECTORS

TERMS OF REFERENCE

(Revised on 2022 May 24, 2022)

Chapter 1 General Provisions

Article 1: This Strategy and Investment Committee is established by the Board of Directors of CIMC Vehicle (Group) Co., Ltd. (hereinafter referred to as "CIMC Vehicle (Group) Co., Ltd.") in accordance with the provisions of the Company Law of the People's Republic of China, the Articles of Association of CIMC Vehicle (Group) Co., Ltd., and the Charter of the Board of Directors of CIMC Vehicle (Group) Co., Ltd. The Strategy and Investment Committee is a specialized committee of the Board of Directors, responsible for reviewing and approving the company's strategy and investment decisions.

Article 2: The Strategy and Investment Committee is composed of five members, including the Chairman and four members. The Chairman shall be elected by the Board of Directors. The members shall be elected by the Board of Directors for a term of three years, and may be re-elected.

Chapter 2 Composition of the Committee

Article 3: The Chairman of the Strategy and Investment Committee shall be elected by the Board of Directors. The Chairman shall be responsible for presiding over the meetings of the Strategy and Investment Committee and signing the resolutions of the Strategy and Investment Committee.

Article 4: The members of the Strategy and Investment Committee shall be elected by the Board of Directors. The members shall be responsible for reviewing and approving the company's strategy and investment decisions.

Article 5: The Strategy and Investment Committee shall meet at least once a year. The meetings shall be convened by the Chairman. The Strategy and Investment Committee shall report its work to the Board of Directors.

C a 6 A C / a a / a a a a a a a a a a

C a 7 T C a a a a a a a a .

C a 8 I a a C a a a T .

C a 9 T a S a a I C (S a C) a a a a C C . T C a a a a a C a a a a a a a a a a a a a a C .

Cha e 3 D ie f he C i ee

C a 10 P a C a a :

- (1) a a a a - a a C a ;
(2) a a a a a a a ;
(3) a a a a a a a a a ;
(4) a a a C a ;
(5) a a a a a a ; a
(6) a a a .

C a 11 D a a C :

- (1) a a C ;
(2) a a a C ;
(3) a C ;
(4) a a C ;
(5) a a a C ; a
(6) a a a .

Ca 12 T a C a a a , A
a T a a C a a a .

Ca 13 I a , C a a a - a a a
a a , a a a a a
C a .

Cha e 4 Mee i g f he C i ee

Ca 14 M C a a a a a a a

Ca 15 T C a a a a , a
a a a a .

Ca 16 T C a a a a . I a
a , a a C a a
a :

(1) a a a a ;

(2) a a a a C ;

(3) a a C .

Ca 17 T S a C a a a
C a a (a a a
a a a a) . T a a a
a , , a a a a ,
a , a a a a a
a a a .

Ca 18 U , a C a a a
a a (a a a a
a a) a a a .

Ca 19 T a C a a a .

Ca 20 A a C a a . I a a
a , a a , a a a
a / a . S a a a
a a . Ea a a a /
/ a . W a a a /
a a . I a , a a a
a .

T a a a a . I a a a a a , / a , / a a / .

A a a a a /
 a a , a a S a
 C a .

C a 21 I a a a a a a / a a a
 / a , / a a a a
 3/4 a C a a , a a a
 a a / a a T .

C a 22 M C a a a C a ,
 a a a a / a a / a
 a a . I a a C /
 a a / a , a a a
 a a - a a a .

Cha e 5 P ced e f Mee i g

C a 23 Ea C a a . A
 a a a a a . I a
 a a a a a a a , a
 a a a .

C a 24 M C a a - a , a
 a a a a . U a a ,
 a a C a a a a
 a , . W a a a
 C a a a a a
 a a a .

C a 25 A a a a a C , a
 C a a , a
 a a . I a a ,
 a a a a a .

C a 26 T C a a , a a a a
 C a , a , a a a a
 a a . S a a a a a
 a a a a a C .

Ca 27 T
C a a a , a a , a
a a C a a , A a T .

Ca 28 I a ☒ C a a ☒ ☒
C , ☒ a a ☒ a a .

Ca 29 A a C a a a a
a a a a a a a .

Cha e 6 W ki g B d f he C i ee

Ca 30 M a ☒ a C , a ☒ a ☒
S a C a a a a :

(1) a ☒ , , a , a a a a ;

(2) a a ☒ a ☒ ;

(3) a a a a ;

(4) a a ;

(5) a a ☒ C ☒ a a a ;

(6) a a ;

(7) a ☒ a ☒ (a), a ☒
a .

A C ☒ a C a .

Ca 31 A a C , S a C a a a
a a a .

C a a a ☒ ☒ a ☒
C a a a C ☒ , a a ☒ a ,
a a a C a a a a .

Ca 32 M , a , ☒
C a a a , a ☒ ☒ S a
C a a ☒ a C a , a a a
a a a a a a .

Chapitre 7 : Les lettres patentes

Ca 33 U : La lettre patente est un acte administratif par lequel l'administration octroie un privilège à un individu.

Ca 34 F : La lettre patente est un acte administratif par lequel l'administration octroie un privilège à un individu. Elle est émise par le ministre de l'Économie et des Finances, sur proposition du ministre de l'Industrie et du Commerce, et sur avis du Conseil d'État. Elle est émise pour une durée déterminée et peut être renouvelée. Elle est émise pour une durée déterminée et peut être renouvelée. Elle est émise pour une durée déterminée et peut être renouvelée.

Ca 35 T : La lettre patente est un acte administratif par lequel l'administration octroie un privilège à un individu. Elle est émise par le ministre de l'Économie et des Finances, sur proposition du ministre de l'Industrie et du Commerce, et sur avis du Conseil d'État. Elle est émise pour une durée déterminée et peut être renouvelée.

Ca 36 T : La lettre patente est un acte administratif par lequel l'administration octroie un privilège à un individu. Elle est émise par le ministre de l'Économie et des Finances, sur proposition du ministre de l'Industrie et du Commerce, et sur avis du Conseil d'État.

Ca 37 T : La lettre patente est un acte administratif par lequel l'administration octroie un privilège à un individu. Elle est émise par le ministre de l'Économie et des Finances, sur proposition du ministre de l'Industrie et du Commerce, et sur avis du Conseil d'État.

CIMC V (G) C ., L .
Ma 2022